

# پروژه همکاری آموزش شغلی دوگانه ایران و آلمان

دوگانه ایران و آلمان



سازمان امور تعلیمی و فنی کاربردی



STIFTUNG BILDUNG & HANDEWERT



لشکر کافل منابع مهندسی و فنی



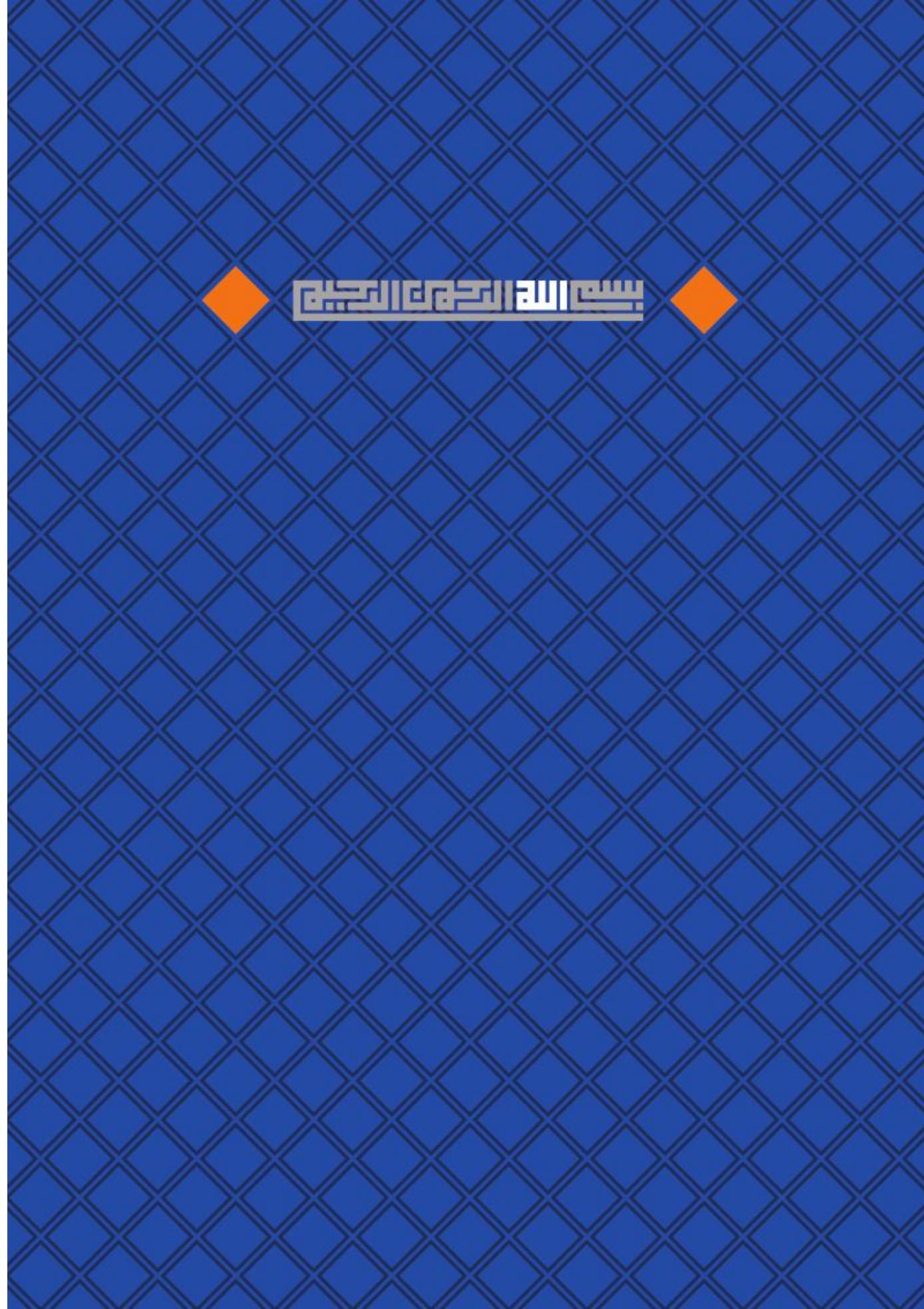
هدف اصلی این پروژه معرفی و ایجاد ساختار عناصر آموزش شغلی و حرفه ای دوگانه در ایران با کارایی موثر در آموزش مشاغل مورد نیاز صنایع و بنگاه های اقتصادی است. انتظار می رود با تقویت روابط همکاری بین سازمان فنی حرفه ای و اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان ها نیازهای شغلی بنگاه های اقتصادی شناخته شوند، برنامه های آموزشی با توجه به نیاز روز صنعت تدوین و در نهایت ...



e [www.bbpiran.ir](http://www.bbpiran.ir)

@ICCIMA\_ITVTO\_SBH\_Project







## فهرست

۲	..... مقدمه
۴	..... آشنایی با سیستم آموزش شغلی دوگانه آلمان
۶	..... وظایف موسسات و دیگر نهادها در آموزش دوگانه
۸	..... مزیت‌های سیستم آموزش دوگانه آلمان
۱۲	..... بررسی سیستم آموزش شغلی ایران
۱۴	..... معرفی پروژه
۱۶	..... معرفی همکاران پروژه
۲۵	..... برنامه اجرایی پروژه

## مقدمه

اشغال یکی از شاخص‌های مهم اقتصاد کلان است که برای دولت، بنگاه‌های اقتصادی و جامعه به عنوان یک عامل اقتصادی حائز اهمیت فراوان می‌باشد.

جوانان پس از پایان تحصیل راه‌های زیادی برای ورود به بازار کار و یادگیری شغل مورد نظر خود دارند. یکی از این روش‌های مدرن و کارآمد، آموزش شغلی در سیستم دوگانه یادوآل است تا از این روش امکان پرورش استعداد و پیشرفت آینده شغلی مورد علاقه خود را فراهم آورند.

نیروی متخصص کارآمد می‌تواند مخصوص کیفیت بالای تولید در یک کشور باشد. یک سیستم آموزش تقاضا محور باعث صرفه جویی در هزینه‌ها و بهره‌وری لازم در مقایسه با سیستم آموزش عرضه محور می‌گردد. آموزش صحیح مشاغل منطبق نیاز روز جامعه بویژه صنعت را می‌توان به عنوان یک فاكتور اصلی در توسعه اقتصادی محسوب نماییم.

سیستم آموزش شغلی دوگانه آلمان با تجربه‌ای بیش از ۱۰۰ سال، یکی از کامل‌ترین و موثرترین سیستم‌های آموزش شغلی در دنیا است. استفاده از تجربیات و ایجاد عناصر مهم و کلیدی آن در سیستم آموزش شغلی ایران می‌تواند باعث بهینه کردن آموزش مشاغل، کارآمدی، بهره‌وری، تشویق و ترغیب کارآموزان و بنگاه‌های اقتصادی گردد و در نتیجه بازدهی آموزش مشاغل را در سطح جامعه افزایش دهد.

کشور آلمان رمز موفقیت اقتصادی خود را در داشتن نیروی متخصص با بازدهی بالادر مشاغل مختلف و آموزش کامل و مدرن نیروی متخصص می‌داند که باعث کسب کمترین نرخ بیکاری در افراد زیر ۲۵ سال در کل اروپا شده است و علت آن هم داشتن یک سیستم آموزش شغلی دوگانه برای جوانان و متلاضیان آموزش‌های شغلی است.

اتاق‌های بازرگانی با ارتباط مستقیم و عملی خود با بنگاه‌های اقتصادی در امور آموزش شغلی مورد نیاز آن‌ها و انتقال سریع به دولت و مراکز آموزشی، موجبات تسریع در امر آموزش شغلی و اهداف آموزشی بنگاه‌های اقتصادی را فراهم می‌آورند.

اثر پیش رو سعی در معرفی سیستم آموزش شغلی دوگانه آلمان و مقایسه آن با سیستم آموزش مشاغل در ایران و هم‌چنین معرفی پروژه همکاری آموزش شغلی دوگانه ایران و آلمان دارد.



## آشنایی با سیستم آموزش شغلی دوگانه آلمان

این سیستم آموزشی به این علت آموزش دوگانه خوانده می‌شود که بر دو پایه بنیان شده است، آموزش عملی حرفه در محیط واقعی کار (کارخانه، کارگاه، آزمایشگاه، شرکت و ...) و آموزش تئوری حرفه در مدارس فنی و حرفه‌ای. جوانان پس از اتمام مدرسه به صورت موازی آموزش می‌بینند و در این سیستم آموزشی این فرصت استثنایی را دارند که ۳ الی ۴ روز در هفته در محیط واقعی کار آموزش ببینند و در کنار آن، ۱ الی ۲ روز در هفته در مدارس آموزش تئوری مربوطه را فراغیرند. محتوای دروس فنی و تئوری کاملاً برهمنطبق هستند و در چهار چوب سیاست‌های آموزش فنی و حرفه‌ای تنظیم می‌شوند و در نهایت پس از برگزاری امتحانات نهایی، مدرک اعطاشده به کارآموزان، مورد تایید دولت، اقتصاد و جامعه است. کارفرمایان چون به طور مستقیم در گیر آموزش کارآموز هستند همواره نیروی کار کافی در اختیار دارند و مهم‌تر از آن محتوای دوره آموزشی را تحدیدی با توجه به نیازهای شرکت خود تعیین می‌کنند.

سازوکار دقیق آموزش دوگانه بدین صورت است که جوانان قبل از شروع به تحصیل یکی از ۳۳۰ رشته تحصیلی معتبر را انتخاب می‌کنند. بنگاه‌های اقتصادی نیز ظرفیت خود را برای پذیرش کارآموز اعلام می‌کنند و جوانان جویای کار بعد از بررسی، از بنگاه مورد نظر تقاضای دوره آموزشی کرده و در صورت رضایت کارفرمای میان آنها قرارداد منعقد می‌شود. این قرارداد شامل طول دوره آموزشی، محتوای آموزشی مطابق جدول زمانبندی، کمک‌هزینه تحصیل (حقوق کارآموز)، حق مرخصی و ... می‌باشد. بخش عمده مفاد این قرارداد طبق چهار چوب قوانین رسمی دولت تعیین می‌شوند. این چهار چوب توسط قانون گذار آلمانی که سرمایه‌گذاری، نظارت و بررسی مدارس فنی و حرفه‌ای همه مواردی بر عهده دارد تعریف می‌شود. قانون آموزش فنی و حرفه‌ای همه مواردی را که قبل از قانون دولت آلمان تعریف شده اند را پوشش می‌دهد.

در این خصوص قانون گذار با تشكل های تخصصی و اتفاق های بازرگانی به طور مستمر رایزنی می کند. در طول آموزش دوگانه هر یک از عناصر و ظایف خاص خود را دارند. برای مثال تشكل های تخصصی، اتحادیه کارفرمایان و اصناف باهمکاری نهادهای دولتی استانداردهای آموزش حرفه ای را تنظیم می کنند و هم چنین بر روند دوره آموزشی نظارت دارند. علاوه بر دولت و تشكل های اقتصادی که به عنوان سیاست گذار ایفای نقش می کنند، اتفاق های بازرگانی هم در این میان وظیفه مهمی بر عهده دارند. وظیفه آن ها را مشاوره، نظارت، ارزیابی و تایید صلاحیت بنگاه های اقتصادی ارائه کننده دوره آموزش شغلی و قادر آموزشی آن ها است. اتفاق بازرگانی هم چنین برگزاری آزمون نهایی را نیز بر عهده دارد.



## وظایف موسسات و دیگر نهاد ها در آموزش دوگانه



## وظایف موسسات و دیگر نهاد ها در آموزش دوگانه



## مزیت های سیستم آموزشی دوگانه در آلمان

کارآموزان، بنگاه های اقتصادی، تشکل های تخصصی، اتاق بازرگانی و دولت عناصر اصلی این سیستم آموزشی هستند. در ادامه به بررسی مزیت های این سیستم آموزشی برای هر عنصر به صورت جداگانه پرداخته می شود.

### -کارآموزان-

کارآموزان از سن ۱۵ سالگی می توانند حرفه مورد علاقه خود را انتخاب و وارد بازار کار شوند. از مهم ترین مزیت های این سیستم برای کارآموزان رسیدن به استقلال مالی و کسب درآمد از سالین پایین است. هم چنین آن ها می توانند مستقیماً وارد حرفه مورد علاقه خود شوند و ضمن یافتن جایگاه مناسب اجتماعی به امنیت شغلی در آینده نیز برسند. هم چنین این سیستم آموزشی برای کارآموزانی که علاقه به ادامه تحصیل و تحصیلات دانشگاهی ندارند نیز امکان کاریابی، کسب مهارت و در تیجه درآمدزایی می دهد.

# کارآموز



## مزیت های سیستم آموزشی دوگانه آلمان

### -بنگاه های اقتصادی

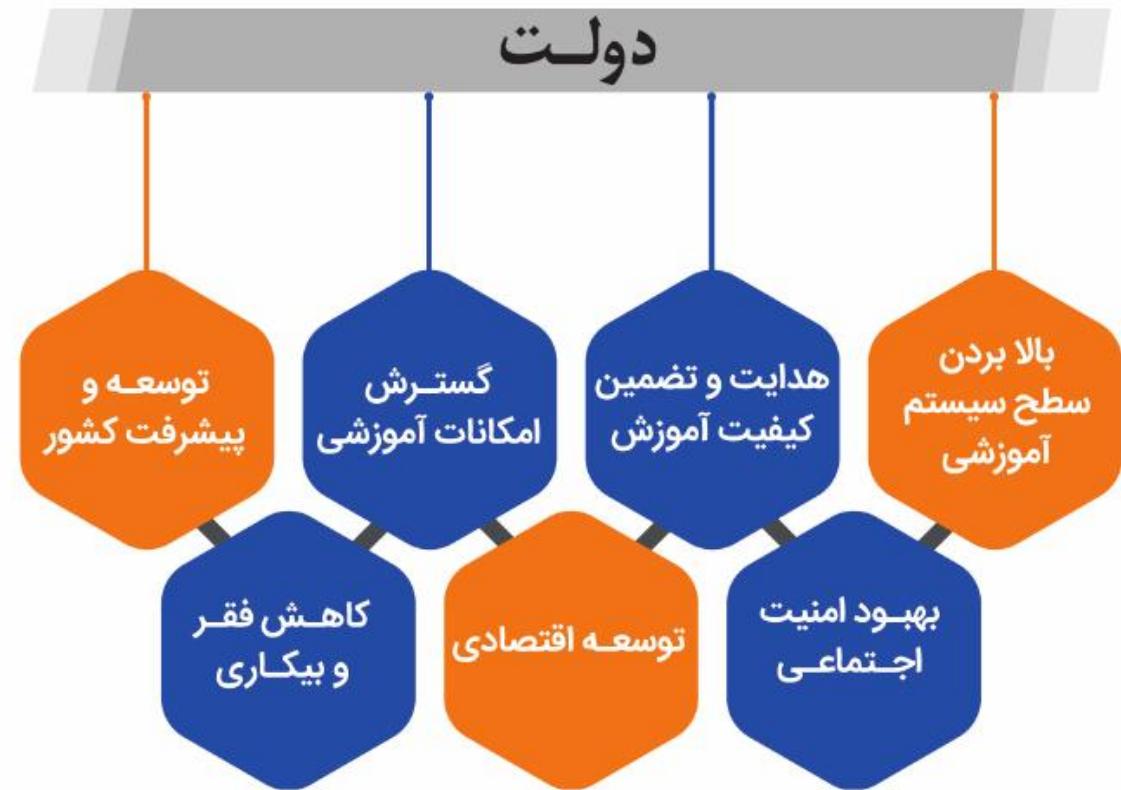
بنگاه های اقتصادی عمدتاً به دنبال نیروهای با انگیزه و جوان هستند بنابراین با آموزش و تربیت آن ها می توانند نیروی متخصص، خلاق و نوآور مورد نیاز خود را با هزینه ای کم تامین کنند. در آلمان استفاده از سیستم آموزش دوگانه به عنوان هزینه در نظر گرفته نمی شود، چراکه هزینه هایی که صرف آموزش کارآموز می گردد منجر به بهره وری نیرو شده و طبق آخرین آمار ۶۷ درصد هزینه ها به بنگاه اقتصادی بر میگردد.



## مزیت های سیستم آموزشی دوگانه آلمان

### - سازمان فنی و حرفه ای (دولت)

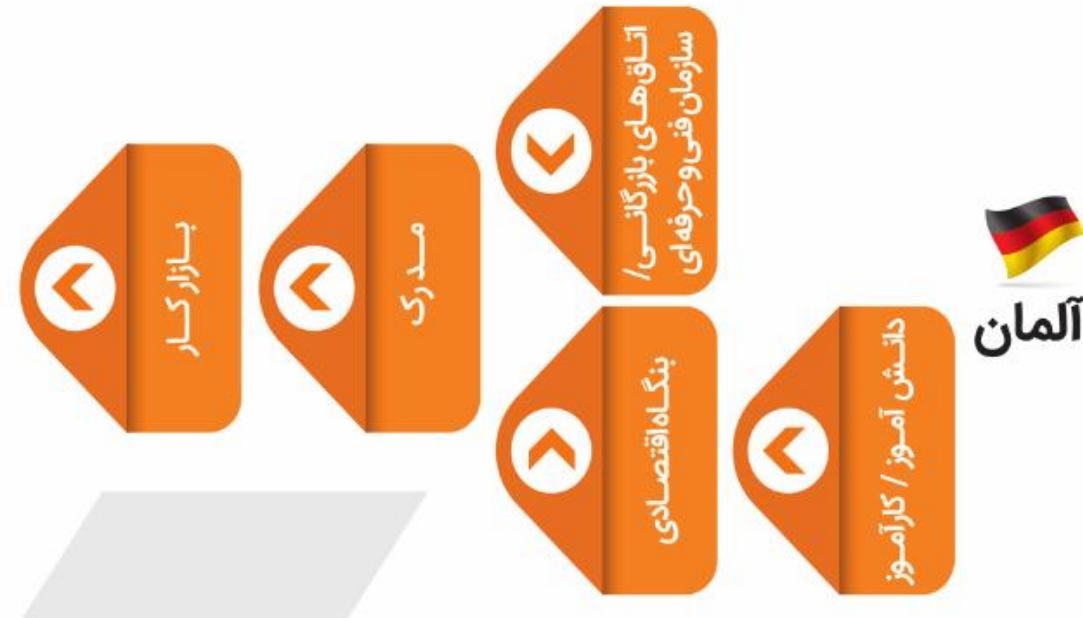
یکی از مهم ترین وظایف دولت در عرصه ای اقتصادی کاهش میزان بیکاری و در نتیجه کم کردن فقر عمومی در جامعه است. در آلمان با توجه به اینکه برنامه های آموزشی منطبق با نیاز صنعت به روز رسانی می شوند، سیستم آموزش شغلی دوگانه بستری مناسب برای بهبود وضعیت اقتصادی و امنیت اجتماعی فراهم می کند. دولت آلمان سیستم آموزش شغلی دوگانه را در کنار نهاد سازمان های وابسته و همچنین از طریق بخش های خصوصی از جمله بنیاد آموزش و مهارت (SBH) در کشور اجرامی کند.



## بررسی سیستم آموزشی شغلی ایران

در ایران به علت نبود همکاری نظام مند بین اتاق‌های بازار گانی و سازمان فنی و حرفه‌ای و همچنین سازمان فنی و حرفه‌ای بابنگاه‌های اقتصادی آموزش‌های شغلی به جای تقاضا محور بودن عمدتاً عرضه محور هستند. این در صورتی است که در آلمان از وظایف اتاق بازار گانی حمایت از کسب و کار اعضا، حمایت قانونی و مشاوره‌ای و همچنین حمایت آموزش شغلی می‌باشد و با ارتباط نزدیک سه‌ارگان اتاق بازار گانی، مدارس آموزش حرفه‌ای و بنگاه‌های اقتصادی برنامه‌های آموزشی تهیه و تدوین می‌شوند.

عدم به روزرسانی مشاغل و محتوای آموزشی مربوطه مطابق بانیاز صنعت، عدم ترغیب و اطلاع رسانی صحیح به دانش آموزان در انتخاب مشاغل و عدم اقبال عموم به مشاغل فنی حرفه‌ای از عمدۀ مشکلات سیستم آموزشی در ایران به شمار می‌رود. به عبارت دیگر نداشتن جایگاه مناسب مشاغل فنی و حرفه‌ای از نظر درآمد، آینده کاری، بیمه و ۰۰۰ باعث شده است که عمدتاً مدرک گرایی عامل شرکت افراد در کلاس‌های آموزشی فنی و حرفه‌ای باشد.



## معرفی پروژه

اجرای پروژه همکاری آموزش شغلی دوگانه ایران و آلمان با امضای تفاهم نامه ای در اسفندماه ۱۳۹۶ میان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، بنیاد آموزش و مهارت آلمان (SBH) و سازمان فنی و حرفه ای کشور آغاز شده است و مرحله اول آن به مدت سه سال پیگیری خواهد شد.

هدف اصلی این پروژه معرفی و ایجاد ساختار عناصر آموزش شغلی دوگانه در ایران با کارایی موثر در آموزش مشاغل مورد نیاز صنایع و بنگاه های اقتصادی است. انتظار می رود با تقویت روابط همکاری بین سازمان فنی و حرفه ای، اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان ها و تشکل های تخصصی نیازهای آموزش شغلی بنگاه های اقتصادی شناخته شوند، برنامه های آموزشی با توجه به نیاز روز صنعت تدوین و در نهایت منجر به بالارفتن سطح مهارتی نیروی کار متخصص در ایران شود.



تفاهی‌نامه همکاری برای اجرا و پشتیبانی پروژه همکاری شغلی آموزش دوگانه ایران و آلمان، میان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، بنیاد آموزش و مهارت SBH و سازمان فنی و حرفه‌ای کشور در تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۱۲  
امضاشد.

از راست به چپ:

آقای علیشاھی (کارشناس بین‌الملل سازمان فنی و حرفه‌ای کشور)، آقای عطایی (مدیر کل سازمان فنی و حرفه‌ای گیلان)، آقای دکتر جلالی (مدیر کل سازمان فنی و حرفه‌ای اصفهان)، آقای دکتر رحمانی (دبیر کل روابط بین‌الملل سازمان فنی و حرفه‌ای کشور)، آقای دکتر براری ( مدیریت امور توسعه معاونت استان‌ها اتاق بازرگانی ایران)، آقای دکتر سلطانی (نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران)، آقای مهندس اشرف (دبیر کل اجرایی اتاق بازرگانی ایران)، آقای دکتر پاک سرشت (ریاست سازمان فنی و حرفه‌ای کشور و معاونت وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی)، آقای Klingbeil (مدیر بین‌الملل SBH)، آقای نصری (مدیر کل سازمان فنی و حرفه‌ای ایلام)، آقای Schleberger (کارشناس ارشد بازرگانی و آموزش)، خانم Müller (مدیر پروژه sequa)، خانم König (بخش اقتصاد سفارت آلمان در تهران) و آقای مهندس مقیدی (مدیر پروژه ایران SBH).





بنیاد عام المنفعه آموزش و مهارت آلمان با ۲۵۰ شعبه در سطح کشور و شبکه ای در کشورهای چون استونی، لهستان و ویتنام از مراکز پیشناز در زمینه آموزش این کشور به شمار می رود. سالانه حدود ۵۰۰۰۰ نفر از خدمات آموزشی این بنیاد جهت دستیابی به نیازهای آموزشی خود بهره مند می شوند. این بنیاد بایش از ۳۰۰۰ کارمند و بایش از ۴۰ سال سابقه در ارائه خدمات آموزشی چون آموزش ابتدایی، راهنمایی شغلی و انتخاب شغل، دوره های آموزش شغلی و بازآموزی، آموزش مشاغل تکمیلی، تربیت و تایید صلاحیت آموزشی، آموزش عالی، مشاغل توانبخشی و آموزش دیجیتالی فعالیت می نماید. این بنیاد در پروژه جاری به عنوان همکار اجرایی در ایران فعالیت می کند.

### بنیاد آموزش و مهارت (SBH)



علیرضا مقیدی

مدیر پروژه ایران

ایمیل: Alireza.moghayedi@s-b-h.de

تلفن تماس: +۲۱ - ۸۵۷۳۲۴۱۶



STIFTUNG BILDUNG & HANDWERK



اتاق بازار گانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران مؤسسه‌ای غیرانتفاعی و دارای شخصیت حقوقی و استقلال مالی بوده که بمنظور کمک به فراهم آوردن موجبات رشد و توسعه اقتصاد کشور، بهبود فضای کسب و کار، بیان آراء و عقاید مدیران در بخش‌های مختلف براساس وظایف و تکاليف مقرره توسط مجلس محترم شورای اسلامی تصویب و تأسیس گردیده است. اتاق ایران بعنوان یکی از مهمترین ارکان مشورتی و همچنین بهترین جایگاه برای پیگیری مطالبات فعالان اقتصادی در بخش خصوصی می‌باشد که از ارائه مشورت به قوای سه گانه می‌توان بعنوان مهم‌ترین وظایف آن نام برد.

مرکز اتاق ایران در تهران بوده که دارای زیرمجموعه‌هایی نظیر ۳۴ اتاق شهرستان در تهران و سایر شهرستانها، اتاقهای مشترک و تشكیلهایی در سطح ملی و استانی می‌باشد.

از دیگر وظایف اتاق می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ارتقای جایگاه قانونی و سهم بخش خصوصی و تقویت جایگاه فعالان خصوصی در کشور و تقویت تولید داخل و ایجاد اشتغال
- توسعه، جذب و ساماندهی و عضویت تشکل‌های اقتصادی غیردولتی در اتاقها
- بیان مشکلات اعضاء، بررسی و پیگیری در جلسات دبیرخانه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی
- بررسی و شناسایی پتانسیل‌ها و توانمندی‌های کشور بمنظور جذب سرمایه‌گذار خارجی

### اتاق بازار گانی صنایع، معادن و کشاورزی ایران:

**ابازد براري**

- ◆ مدیر امور توسعه معاونت استانها
- ◆ ایمیل : [a.barari@iccima.ir](mailto:a.barari@iccima.ir)
- ◆ تلفن تماس: +۰۲۱ - ۸۵۷۳۲۴۶۷



سازمان آموزش فنی و حرفه ای ایران سازمانی وابسته به وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی است که از ادغام سه نهاد آموزشی شامل اداره کل تعلیمات حرفه ای، صندوق کارآموزی و کانون کارآموزی در ابتدا تحت عنوان سازمان آموزش فنی و نیروی انسانی در سال ۱۳۵۹ تأسیس شده است و از سال ۱۳۶۰ تحت عنوان سازمان آموزش فنی و حرفه ای ایران فعالیت می کند. هدف اصلی این سازمان آموزش، پژوهش، تولید استانداردهای آموزشی و ارزشیابی مهارت نیروی کار کشور است. آموزش های این سازمان در قالب دوره های کوتاه و بلندمدت از ۱ تا ۱۸ ماهه از طریق آموزش در مراکز ثابت و سیار شهری و روستایی صورت می گیرد و نیروی کار ماهر و نیمه ماهر مورد نیاز بخش های مختلف صنعت، کشاورزی و خدمات را تأمین نموده و در نهایت منجر به ارتقای فرهنگ مهارت آموزی در جامعه می شود.

### سازمان آموزش فنی و حرفه ای ایران:



سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور

محمد علیشاھی

کارشناس امور بین الملل

ایمیل : Int@irantvto.ir

تلفن تماس: ۰۲۱ - ۶۶۹۱۸۱۲۹  
ext : ۱۶۶۱



تامین مالی پروژه از طرف وزارت همکاری های اقتصادی و توسعه آلمان انجام می شود. این وزارت در سال ۱۹۶۱ تاسیس شده است و از طریق همکاری و مشارکت بین المللی در جهت تشویق و توسعه اقتصاد آلمان و کشورهای دیگر فعالیت می کند. به طور کلی فعالیت های این وزرات شامل موارد زیر می شود:

- همکاری دو طرفه و قراردادی با کشورهای در حال توسعه جهت حمایت مالی و فنی
- همکاری با اتحادیه اروپا جهت پیشرفت فعالیت های اقتصادی و سیاسی
- همکاری های چند جانبه با سازمان های مختلف بین المللی مثل یونیسف، بانک جهانی، سازمان سلامت جهانی و ....



Bundesministerium für  
wirtschaftliche Zusammenarbeit  
und Entwicklung

این شرکت عام المنفعه که در سال ۱۹۹۱ تاسیس شده است وظیفه مدیریت ، مشاوره پروژه های توسعه همکاری های بین المللی را دارد و تا به حال ۱۰۰۰ پروژه را در بیش از ۱۰۰ کشور جهان برنامه ریزی کرده است. در پروژه جاری این شرکت علاوه بر نظارت مالی و روند اجرایی پروژه، رابط بین SBH و BMZ نیز می باشد.



S e q u a gGmbH  
Partner Of German Business

## برنامه اجرایی پروژه

این پروژه در سه فاز برنامه ریزی شده است. در فاز اول (۲۰۱۸) هدف اصلی انجام نیاز‌سنجدی (base-line study) در کلیه استان‌ها جهت شناسایی آموزش شغلی موردنیاز صنایع، معادن و کشاورزی است.

در این بخش فرم نیاز‌سنجدی از بنگاه‌های اقتصادی تهیه و تدوین شده و با همکاری اتاق بازرگانی استان‌های مختلف به اطلاع رسانی محتوای پروژه به اعضا پرداخته می‌شود. شورای راهبری پروژه همکاری شغلی دوگانه ایران و آلمان با حضور نمایندگان بنیاد فنی و حرفه‌ای آلمان، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و هم‌چنین سازمان فنی و حرفه‌ای تشکیل شده است و با برگزاری جلسات هفتگی به تعامل هرچه بیشتر این سه سازمان در راستای پیداکردن نیاز واقعی بنگاه‌های اقتصادی کمک می‌کند.

در فاز دوم پروژه (۲۰۱۹) در کنار خدمات مشاوره‌ای و ادامه اطلاع رسانی، پیاده سازی سیستم آموزش دوگانه در استان‌های منتخب هدف اصلی خواهد بود، که به تبع آن رابطه همکاری سه گانه اتاق‌های بازرگانی، بنگاه‌های اقتصادی و سازمان فنی و حرفه‌ای شکل خواهد گرفت. در نهایت در فاز سوم (۲۰۲۰) به ارزیابی پروژه و اقدامات لازم برای مراحل بعدی پروژه انجام خواهد شد.

یادداشت

یادداشت



یادداشت

یادداشت



یادداشت

یادداشت



یادداشت